MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

# PLANUL MANAGERIAL

**An şcolar 2024– 2025**

APROBAT CP din 2.10.2024

APROBAT CA din 4.10.2024

DIRECTOR,

Prof. Mureşan Emilia

Educația trebuie să joace un rol fundamental într-o societate a cunoașterii și a învățării pe tot parcursul vieții. Activitățile de învățare trebuie abordate ca o necesitate obiectivă, impusă de tranziția către o societate bazată pe cunoaștere, pe pedagogie digital, pe formarea continuă a capitalului uman, factor hotărâtor în progresul durabil.

Instituția își propune, în concordanță cu obiectivele specifice ale ISJ CLUJ să asigure calitatea procesului instructiv-educativ, fixarea strategiilor de îmbunătățire a activității specifice, stabilirea priorităților, analiza critică a rezultatelor obținute de elevi și cadre didactice în perspectiva schimbărilor intervenite în societate.

Astfel, CNAM DEJ își propune în acest an școlar creșterea calității actului didactic în predarea didactică bazată pe competențe și pedagogi digital, dar și al schimbărilor economice, sociale și politice care se produc la nivel european și mondial.

Planul managerial al CNAM Dej pentru anul școlar în curs este elaborat în baza priorităților prevăzute în politicile educaționale la nivel guvernamental, a cadrului strategic național pentru educație și formare profesională și a gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță în anul școlar trecut, așa cum reiese din Raportul privind starea și calitatea învățământului în CNAM Dej, în anul școlar 2023– 2024.

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

# ANALIZA SWOT

| CURRICULUM | |
|---|---|
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| - documente proiective concepute și redactate în concordanță cu strategiile și politicile educaționale ale Ministerului Educației, Inspectoratului Școlar Județean Cluj analizate și evaluate periodic;<br>- competență în selectarea şi utilizarea unor metode activ – participative, calitatea metodelor, tehnicilor şi procedeelor utilizate, ponderea mare a metodelor activ – participative utilizate în procesul de învățare;<br>- asigurarea, prin parteneriate cu diverse instituții/ONG-uri, a conexiunilor între educația financiară, juridică și alte discipline de învățământ (matematică, dezvoltare personală, antreprenoriat etc);<br>- utilizarea metodelor de evaluare tradiţională, alternativă, specific pedagogiei digitale(observarea sistematică, proiectul, portofoliul);<br>- utilizarea unor mijloace de învăţământ care facilitează procesul de învăţare şi care sunt adecvate conţinuturilor învăţării şi particularităţilor de vârstă ale elevilor;<br>- integrarea softurilor în desfăşurarea lecţiilor;<br>- crearea unor situaţii de învăţare care încurajează interacţiunea cadru didactic – elev, elev – elev, elev – cadru didactic;<br>- implementarea unor parteneriate cu alte instituţii educaţionale care au ca rezultate produse utile în procesul de învățare- | - eficiență redusă în unele cazuri a activităților digitale ca urmare a lipsei unor echipamente, conexiune internet slabă, instabiltate curent electric corp centralmai ales în cazul elevilor;<br>- dificultăți în achiziționarea unor resurse digitale de calitate;<br>- dificultăți în contextualizarea învățării, valorificare redusă a experienței de viață a elevilor în procesul de învățare, a achizițiilor dobândite de elevi in familie, în diverse activități informale;<br>- abordarea în mică măsură a demersului didactic prin raportare la experiențe cotidiene și la condițiile specifice formării competen țelor;<br>- învățarea inter şi transdisciplinară insuficientă;<br>- insuficienta adaptare a curriculum-ului la particularitățile unor categorii speciale de elevi;<br>- frecvența redusă a sarcinilor de învățare care stimulează dezvoltarea creativității elevilor și a gândirii critice;<br>- unele dificultăți în utilizarea unor instrumente de evaluare online;<br>- ponderea redusă, la nivelul ciclului liceal, a utilizării metodelor alternative de evaluare;<br>- accesare insuficientă a softurilor educaționale de specialitate;<br>- lipsa unui program național, unitar de testare online;<br>- scăderea promovabilității la bacalaureat cu aproape 4 procente față de anul trecut. |

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | |
|---|---|
| evaluare;<br>- implicarea elevilor în activităţi extraşcolare variate;<br>- ultilizarea platformei educaționale online TEAMS;<br>- rezultate foarte bune la la Evaluarea Națională;<br>- Medie mare la Bacalaureat 2024;<br>- nivelul bun și foarte bun al competențelor digitale ale profesorilor necesare în învățământul digital;<br>- catalog electronic. | |
| **OPORTUNITAŢI**<br>- existența politicilor educaționale care vizează prevenirea violenței în unitățile de învățământ preuniversitar și a abandonului școlar;<br>- realizarea a două cabinet SmartLab;<br>- reconfigurarea curriculumului, prin centrarea acestuia asupra procesului de formare și dezvoltare a competențelor cheie;<br>- posibilitatea utilizării în mod gratuit a unor platforme educaționale online;<br>- crearea unor resurse educaționale deschise cu conținut digital, a unor lecții pe platforme educaționale;<br>- existența unor resurse diverse specifice învățării online, a tutorialelor pentru utilizare de aplicații digitale/ platforme | **AMENINŢARI**<br>- lipsa unor instrumente de evaluare standardizate la nivelul fiecarei discipline școlare;<br>- Fonduri insufiecente pentru formare profesională;<br>- Internet depăşit, lăţime mica de bandă, slabă calitate cee ace conduce la sincope majore în predarea asistată de calculator<br>- Un cabinet de informatică cu dotare veche ceea ce conduce la o eficiență scăzută a predării la orele de informatică și TIC la unele clase<br>- Dotarea insuficientă cabinet şi laboratoare; |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

## RESURSE UMANE

### PUNCTE TARI

- asigurarea încadrării, în proporție de 100%, cu personal didactic calificat;
- interesul crescut al unui număr mare de cadre didactice preocupate de propria formare şi dezvoltare profesională prin stagii de formare continuă şi postuniversitare, de perfecționare prin grade didactice;
- implicarea Casei Corpului Didactic Cluj în diseminarea bunelor practici, la majoritatea disciplinelor de învățământ;
- colaborarea cu CCD Cluj și alți furnizori de formare continuă acreditați în vederea formării cadrelor didactice pentru utilizarea platformelor educaționale și a unor aplicații digitale;
- aplicarea de chestionare în colaborare cu cabinetul de asistență psihopedagogică și CEAC privind modul de desfășurare a activităților de învățare online, dificultățile întâmpinate de cadre didactice, elevi, părinți, sugestii de îmbunătățire a activității;
- preocuparea personalului din învățământ pentru diseminarea de bune practici specifice *școlii*, pentru publicarea de articole, participarea la simpozioane, sesiuni de comunicări şi schimburi de experiență;
- interesul cadrelor didactice pentru participarea la activitățile metodico-științifice și psihopedagogice organizate la nivelul cercurilor pedagogice;
- interesul crescut al elevilor și părinților pentru activitățile de consiliere individuală pe problematica orientării în carieră, dezvoltării socio-emoționale, dezvoltării personale, managementului învățării;
- rezultatele bune la examenul pentru obținerea gradelor didactice şi

### PUNCTE SLABE

- existența unor situații de superficialitate în cunoașterea, înțelegerea și aplicarea legislației școlare, a relaționării cu părinții, elevii și alte cadre didactice, în exercitarea managementului clasei;
- slaba pregătire a cadrelor didactice pentru activitate cu elevii cu CES integrați în învățământul de masă, față în față și online;
- număr insuficient de posturi didactic-auxiliare și nedidactice în CNAMD;
- rezistența la schimbare a unor cadre didactice în ceea ce privește abordarea individualizată/diferențiată a elevilor;
- număr relativ mic de acțiuni/proiecte/programe vizând grupurile dezavantajate;
- Verificarea în mica măsură a competențelor dobândite prin cursuri de formare prin inspecție școlară şi asistențe la ore;

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | |
|---|---|
| concursuri de titularizare;<br>- înregistrarea unei rate nesemnificative a abandonului școlar la nivelul ciclului superior al liceului; | |
| **OPORTUNITĂȚI**<br>- existența programelor de reconversie profesională, dând posibilitatea cadrelor didactice de a avea dublă sau multiplă specializare;<br>- ofertă diversificată a programelor de formare acreditate sau avizate ale CCD Cluj şIi a altor furnizori de formare continuă;<br>- Disponibilitatea instituției școlare de a identifica fonduri pentru formare continuă cu ajutorul Primăriei și a Fundației "Andrei Mureșanu" Dej;<br>- Posibilitatea formării interne cu ajutorul catedrei de informatică<br>- Inscrierea la programe de masterat didatic. | **AMENIȚĂRI**<br>- fluctuația demografică, care are drept consecință deficitul de resursă umană - chimie;<br>- lipsa interesului unor familii pentru educația de calitate a copiilor, care determină atitudini de respingere a atingerii potențialului cognitiv mai ales la clasele de liceu, respectiv absenteism sub formă pasiv-agresivă a unor elevi care întârzie frecvent la ore;<br>- Elemente de comunicare deficitară între unii părinți și școală;<br>- creșterea numărului copiilor încredințați spre creștere și educație unor terțe persoane, în lipsa părinților plecați în străinătate, cazuri sociale și dificultăți socio-economice în familie cu impact asupra educației elevilor; |

| RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE | |
|---|---|
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| - asigurarea unei comunicări eficiente cu actanții actului educațional și beneficiarii indirecți, prin utilizarea paginii de facebook a colegiului, site-ului școlii;<br>- lucrări de reabilitare şi dotare realizate din bugetul propriu, alocări buget Primăria Municipiului Dej, donații, sponsorizări, voluntariat părinți;<br>- Dotare echipamente prin proiectul PNRR pentru 23 de clase: table interactive, laptopuri, imprimante ; | - Cabinet de biologie reabilitat partial cu mobilier insuficient pentru depozitare material didactice;<br>- acces limitat la internet al elevilor care provin din zonele defavorizate;<br>- Condiții insuficiente în internatul școlar (mobilier vechi, lipsă cabine duș, camera nerenovate, holuri nezugravite de mult timp la etaje și casa scării);<br>- Biblioteca cu mobilier depăşit, pardosela veche, sala de lectură |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | |
|---|---|
| - existența unui mobilier adecvat vârstei elevilor și a unor spații pentru afișarea lucrărilor elevilor;<br>- asigurarea transportului școlar a elevilor care provin din mediul rural și decontarea navetei acestora.<br>- Preocupare din partea UAT local privind dotarea școlii;<br>- Existența unui cabinet medical autorizat în incinta colegiului, dota și mobilat după standard modern;<br>- Catalog electronic. | supraaglomerată;<br>- Logistică insuficientă Sala de lectură a bibliotecii școlare: calculatoare<br>- Conexiunea slabă la internet a tuturor claselor, laboratoarelor, cabinetelor, internatului școlar (fibră de cupru);<br>- Instalație electrică veche și instabilă corp A |
| **OPORTUNITĂȚI** | **AMENINȚĂRI** |
| - posibilități de accesare a fondurilor structurale prin proiecte strategice – colaborare foarte bună cu UAT local;<br>- oportunități de finanțare extrabugetară identificate prin contracte de sponsorizări, dotări și parteneriate;<br>- sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale;<br>- existența unor ONG-uri, firme private care finanțează proiecte educaționale;<br>- sprijinirea școlarizării elevilor și performanței în educație, prin acordarea de burse și alte facilități; | - finanțare insuficientă a unității de învățământ ca urmare a aplicării costului standard per elev;<br>- risc de boli alergice în săli unde pardoseala este foarte veche;<br>- condițiile din bibliotecă nu susțin un număr sufficient de elevi pentru realizare de activități specific;<br>- conexiune slabă la internet a copiilor care provin din sate izolate;<br>- lipsa fondurilor proprii ale școlii, sumele din chirii se virează 100% Primăriei |

| RELAȚI COMUNITARE | |
|---|---|
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| - implicarea de către școlile IPT a comunității locale și a instituțiilor abilitate a unor prognoze privind dinamica pieței locale a muncii, având în vedere o perspectivă de cel puțin 2-5 ani, în vederea unei | - proces lent de transformare a școlilor în furnizori de servicii pentru comunitățile locale;<br>- număr insuficient de parteneriate reale cu agenți economici din |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | |
|---|---|
| mai bune proiectări a ofertei educaționale;<br>- colaborarea cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale/ informale;<br>- comunicarea competentă și transparentă cu mass-media locală;<br>- numărul mare de proiecte cu finanțare externă în derulare;<br>- mediatizarea exemplelor de bune practic | anumite domenii de pregătire;<br>- lipsa sprijinului specializat pentru elevii cu nevoi speciale de învățare. |
| **OPORTUNITĂȚI**<br>- posibilitatea dezvoltării instituționale şi a resursei umane prin accesarea unor programe diverse cu finanțare europeană și prin lansarea unui nou program al Comisiei Europene (Erasmus+) care finanțează parteneriatele europene, strategice şi mobilitățile;<br>- colaborarea eficientă cu instituțiile publice, agenții economici, partenerii sociali;<br>- existența la nivelul administrației locale și a instituțiilor a unor programe/proiecte de colaborare cu unitățile școlare;<br>- implicarea constructivă a mass-media în evenimentele legate de sistemul educațional;<br>- implicarea părinților în acțiuni de suport pentru elevii școlii;<br>- existența unui mediu universitar și de business deschis parteneriatelor și colaborărilor cu învățământul preunivesitar;<br>- accesarea de fonduri europene de UAT Dej pentru reabilitarea, modernizarea corpului A al colegiului și a internatului; | **AMENINȚĂRI**<br>- slabe inițiative private sau de sprijin comunitar pentru dezvoltarea şi susținerea actului educațional;<br>- interesul părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii este la un procentaj încă modestt;<br>- situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii copii/ elevi/ , care conduce la rezultate sub expectanțele proiectate;<br>- slaba motivație a agenților economici de a se implica în dezvoltarea învățământului. |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

## OBIECTIVUL I: Realizarea unui sistem educaţional performant, echitabil şi eficient

*I.1.: Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaţionale de calitate*

***INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MENȚINEREA PROCENTULUI DE CADRE DIDACTICE CALIFICATE LA 100%***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Asigurarea educaţiei de bază prin eficientizarea activităţii de învăţare şi formarea competenţelor. Diversificarea Ofertei CDŞ | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil Comisia de curriculum<br>Profesori | Personalul didactic<br>Elevii<br>Comunitatea | Asistente/interasistente | Asistente/interasistente |
| Corelarea strategiei de dezvoltare a CNAM Dej cu strategia de dezvoltare a ISJ Cluj.<br>Revizuirea Proiectului de dezvoltare instituționala, întocmirea şi prezentarea Planului Managerial | Director<br>Director adjunct | Personalul didactic | PDI revizuit | anul şcolar 2024– 2025 |
| Organizarea şi desfăşurarea activităţii în cadrul *Consiliului Profesoral, al Consiliului de administratei, a comisiilor cu caracter temporar, ocazional sau permenent din şcoală* | Director<br>Director adjunct<br>Responsabili de comisii | Comunitatea<br>Elevii | Documente elaborate<br>Planuri de activitate/rapoarte de activitate | conform Graficului si tematicii |
| Monitorizarea calităţii actului educațional prin asistenţe si interasistente la activităţile didactice | Director<br>Director adjunct<br>Responsabili de comisii | Profesorii<br>Comunitatea | Plan managerial | semestrial |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Realizare de chestionare pentru măsurarea randamentului predării și a calității actului didactic prin chestionare online administrate actanților educaționali și beneficiarilor | Director<br>Responsabil CEAC | Profesorii<br>Elevii<br>Personalul didactic<br>Comunitatea | Chestionare de monitorizare | semestrial |
| Evaluarea activității cadrelor didactice in anul școlar 2023 - 2024 și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare adaptata | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil CEAC | Elevii<br>Personalul didactic<br>Comunitatea | Fișe de evaluare<br>Rapoarte de inspecție | August 2024 |
| Evaluarea activităţii personal nedidactic si didactic auxiliar pentru anul 2023-24 şi acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Personalul didactic<br>Comunitatea | Fise de evaluare | Semestrial |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

***I.2.: Creşterea calităţii actului educaţional, cu scopul ameliorării rezultatelor şcolare şi obţinerea unor rezultate foarte bune la examenele naţionale.***

***INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 2% A REZULTATELOR LA EXAMENELE NAȚIONALE***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenele naționale în anul școlar 2023 - 2024 și stabilirea măsurilor necesare. | Director<br>Director adjunct<br>Profesori | Profesorii<br>Elevii | Plan managerial | septembrie 2024 |
| Încheierea de parteneriate între școlile din mediul urban cu cele din mediul rural pentru desfășurarea de activități comune pentru activități extrașcolare, parteneriate cu ONG-uri, universități, alte școli din localitate, județ sau țară. | Profesori<br>Coordonatorl de programe si proiecte educative | Profesorii<br>Elevii<br>Părinții | monitorizare | octombrie 2024 – iunie 2025 |
| Includerea în Planul de inspecții al directorului, directorului adjunct a disciplinelor unde s-au obținut rezultate slabe în anul trecut școlar sau unde se identifică carențe în predare | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil CEAC<br>Responsabili comisii metodice<br>metodisti din scoala | Profesorii<br>Elevii | Graficul inspectiilor din scoala | semestrial |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Realizarea de inspecții pentru îmbunătățirea evaluării interne | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil CEAC<br>Responsabili comisii metodice<br>metodisti din scoala | Elevii<br>Părinții | Graficul anual al inspecțiilor | octombrie 2024 – iunie 2025 |
| Realizarea de asistențe la Limba Română şi Matematică pentru clasele a VIII-a | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil CEAC<br>Responsabili comisii metodice<br>metodisti din scoala | Elevii | Planul de inspecție director, director adjunct, responsabil CEAC | oct. – dec. 2024<br>martie-aprilie 2025 |
| Realizarea de asistențe la materiile evaluate în cadrul examenului de Bacalaureat | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil CEAC<br>Responsabili comisii metodice/ metodiști din școală | Profesorii<br>Elevii | Plan de asistențe | oct. – dec. 2024<br>martie-aprilie 2025 |
| Organizarea şi asigurarea unui program de activități remediale/pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (şi nu numai), la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale. | Director<br>Director adjunct<br>Responsabil CEAC<br>Responsabili comisii metodice<br>Metodiști din scoala | Elevii<br>Părinții | Grafic al pregătirilor | noiembrie 2024–iunie 2024 |
| Participarea profesorilor la simulările județene şi cele naționale Evaluare Națională şi Bacalaureat | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Părinții | Conform graficului din metodologie | ianuarie 2025 - martie 2025 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Participarea profesorilor la Evaluare Națională și Bacalaureat – probele de competențe și examenul scris | Director<br>Director adjunct<br>Profesori corectori<br>Profesori evaluatori<br>Asistent scanare<br>asistent | Elevii<br>Părinții | Plan managerial<br>Adeverințe participare | Conform graficului |
| Organizarea și desfășurarea simulării examenului de evaluare națională la clasele a VIII-a. | Director<br>Director adjunct<br>Profesori corectori<br>Profesori evaluatori<br>Asistent scanare<br>asistent | Elevii<br>Părinții | Plan managerial | Conform graficului |
| Organizarea și desfășurarea simulărilor interne ale examenelor naționale Bacalaureat | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Părinții | Plan managerial | Conform<br>Graficului fiecărei discipline |
| Inscrierea în Caen/CAEJ/CAERI A concursurilor Țiganetea, Someș Tech Challenge | Directori<br>Profesori de matematică, informatică, mentori robotică | Elevii din școlile partenere | Festivitate de premiere | anul școlar<br>2024– 2025 |

*I.3.: Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță*

***INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 3% A NUMĂRULUI DE PREMII ȘI MENȚIUNI LA CONCURSURI / OLIMPIADE ȘCOLARE***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Selecția elevilor capabili de performanță pentru pregătire online | Director<br>Director adjunct<br>Consiliul Profesoral | Elevii<br>Profesorii | Rapoarte de selecție<br>Grupe de excelență<br>Corp de profesori | octombrie 2024<br>septembrie-2025 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Continuarea *Protocolului de colaborare* cu Universitatea Tehnică, privind pregatirea pentru bacalaureat și admiterea la facultate | Director<br>Catedra de matematica | Elevii<br>Profesorii | Protocol colaborare | Iunie 2025 |
| Selecția/pregătirea elevilor participanți la olimpiadele școlare față în față sau online | Profesorii | Elevii | Rezultate la selecții | Semestrul I |
| Pregătirea pe specialități a elevilor din loturile calificate pentru olimpiadele județene/naționale | Profesori | Elevii<br>Profesorii | Program de pregătire | ianuarie 2024–<br>iunie 2025 |
| Premierea olimpicilor județeni/ naționali si a profesorilor in parteneriat cu Fundatia Andrei Muresanu Dej, sponsori și comunitatea locală | Directori<br>CA<br>Fundația Andrei Mureșanu | Elevii<br>Profesorii<br>Comunitatea | Rezultate la olimpiadele Judete, naționale | 30 august 2025 |
| Premierea elevilor cu media 10 la Bacalaureat de către CNAM și Fundația Andrei Mureșanu | Directori<br>CA<br>Fundația "Andrei Mureșanu" | Elevii | Rezultate la examene naționale | Iunie 2025 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

***I.4.: Reducerea numărului de absenţe şi prevenirea absenteismului şcolar, a riscului de abandon şcolar; prevenirea violenţei şi creşterea siguranţei elevilor***

***INDICATOR DE PERFORMANŢĂ: REDUCEREA NUMĂRULUI DE ABSENŢE NEMOTIVATE CU 5%***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Încheierea unor parteneriate de colaborare cu Poliţia, Jandarmeria, Biserica, Politia de Proximitate, Biserica, Asociatia antidrog Preventis | Director<br>Director adjunct<br>Coordonator proiecte si programe educative | Elevii<br>Profesorii<br>Părinţii | Proiecte/ protocoale de colaborare | Sept- noiembrie 2024 |
| Organizarea în parteneriat cu Poliția, Politia de Proximitate Dej a activităților educative de prevenire a violenței în mediul școlar, a absenteismului, a traficului de persoane, a consumului de substanțe psihotrope | Director<br>Director adjunct<br>Coordonator proiecte și programe educative<br>Diriginții<br>Consilier școlar<br>Consilier educativ | Elevii<br>Profesorii, Părinții | Proiecte/ protocoale de colaborare<br>Calendar activități | Septembrie 2024-<br>iunie 2025 |
| Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlii și în împrejurimi.<br>Implicarea administratiei locale în susținerea achiziționării de sisteme de supraveghere internepentru completarea acestuia cu mai multe porturi în corpul A al clădirii. | Director<br>Director adjunct<br>Adminstrator<br>Contabil | Elevii<br>Profesorii<br>Părinții | Rapoarte interne de control | zilnic (în școală)<br>lunar (I.S.J.) |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Monitorizarea prezenței în elevilor și trecerea periodică a absențelor în catalogul electronic | Director adjunct<br>Diriginții<br>Profesorii | Elevii<br>Profesorii<br>Părinții | Raport tehnic oră/elev<br>Catalog electronic | permanent |
| Monitorizarea efectuarii serviciului pe școală | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Profesorii<br>Părinții | monitorizare | permanent |
| Colaborarea cu fundații și asociații specializate în activități educative, de prevenire a consumului de substanțe psihotrope. Sprijinirea activităților de voluntariat propuse elevilor și cadrelor didactice. | Director<br>Director adjunct | Director<br>Director adjunct<br>Coordonator de proiecte si programe<br>Consilier scolar | Elevii<br>Profesorii<br>Părinții | Acorduri de colaborare |
| Activități de instruire a personalului din sistemul de CNAM cu privire la gestionarea situatiilor de urgență și acordarea primului ajutor | Director<br>Medic școlar | Director<br>Director adjunct<br>Coordonator de proiecte si programe<br>Consilier scolar<br>Cabinet medical | Elevii<br>Părinții | Acord de colaborare<br>Grafic activități |
| Desfășurarea educației extracurriculare în săptămâna **Școala altfel** și săptamana **Scoala Verde**<br>Diversificarea activităților extrascolare; formare de abilități, dezvoltare personală, încurajarea unui stil de viață | Director<br>Director adjunct<br>Coordonator proiecte și programe educative | Director<br>Director adjunct<br>Coordonator de proiecte si programe<br>Consilier scolar<br>Catedra de sport | Elevii<br>Părinții | Grafic activități |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| sănătos și limitarea efectelor unor comportamente cu risc. | | | | |

*I.5.: Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice*

*INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 1% A NUMĂRULUI CADRELOR PARTICIPANTE LA CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ*

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Facilitarea accesului la resurse educaționale pentru îmbunătățirea calității educației | Directori,<br>metodiști ISJ<br>Responsabilul cu formarea | Profesorii | Grafic activități | septembrie 2024–<br>iunie 2025 |
| Consilierea cadrelor didactice debutante prin activități de mentorat/tutoriat.<br><br>Creșterea numărului de credite transferabile ale personalului didactic | Directori,<br>metodiști ISJ<br><br>Director<br>Responsabilul cu formarea | Directorii<br>Profesori debutanti<br><br>Profesorii<br>Elevii | Grafic activități<br><br>Funcție de oferta | Permanent<br><br>permanent |
| Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării schimbărilor structurale în educație. | Director<br>Responsabilul cu formarea | Profesorii | Programe de formare acreditate | octombrie 2024 |
| Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea | Director<br>Responsabilul cu formarea | Profesorii<br>Elevii | Grafic participare | octombrie 2024–<br>iunie 2025 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| evaluării standardizate și a aplicării pedagogiei digitale | | | | |
| Creșterea nivelului de pregătire profesională prin activități de formare continuă a personalului didactic prin măsurarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ prin asistențe la oră | Director<br>Responsabilul cu formarea | Profesorii<br>Elevii | Asistente/ interasistente | permanent |
| Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ preuniversitar. | Director<br>Director Adjunct<br>Responsabilul cu proiectele europene | Cadrele didactice<br>Elevii | Inspecții tematice și de specialitate | octombrie 2024 – iunie 2025 |
| Valorificarea oportunităților de educație și formare profesională pentru elevii și cadrele didactice participante la proiectele finanțate și Erasmus+ pentru dimensiune europeană și calitate în Educatie | Director<br>Director Adjunct<br>Responsabilul cu proiectele europene | Cadrele didactice<br>Elevii<br>Părintii | Rapoarte semestriale de activitate<br>Realizarea proiectelor europene | Semestrial |
| Creșterea performanței, a | Director<br>Director Adjunct | Cadrele didactice<br>Elevii | Realizare aplicatii Erasmus | Martie 2025 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| calității în demersurile de mobilitate și deschiderea spre o dimensiune europeană prin certificatul de „Școala Europeană" | Responsabilul cu proiectele europene | Părintii | | |

## OBIECTIVUL II. Eficientizarea procesului instructiv-educativ

*II.1.: Monitorizarea insertiei absolventilor si a consilierii /orientării elevilor si părintilor*

***INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA A 100% DIN ABSOLVENȚII DE CLASA A VIII-A ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL TEORETIC SI A A CELOR DE CLASA XII –A LA FACULTATI SI SCOLI POSTLICEALE***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Orientarea școlară și profesională a elevilor de clasa a VIII-a | Director<br>Consilier scolar | Elevii<br>Părinții | Monitorizare activitate | octombrie 2024 |
| Orientarea școlară și profesională a elevilor de liceu | Director<br>Consilier școlar | Elevii<br>Părinții | Monitorizare activitate | octombrie-noiembrie 2024 |
| Stabilirea de parteneriate școlare și/sau instituționale cu firmele de producție, facultăți, licee | Director<br>Director adjunct<br>Consilier scolar | Elevii<br>Părinții | Încheierea de Parteneriate | septembrie-noiembrie 2022 |
| Monitorizarea inserției absolvenților ciclului superior al liceului la universiăți sau piața muncii | Director<br>Director adjunct<br>Dirigintii claselor terminale | Elevii<br>Părinții<br>Comunitatea | Rapoarte de monitorizare | Noiembrie-decembrie 2024 |
| Monitorizarea continuării cursurilor de către elevii claselor a VIII-a, absolvenți ai ciclului gimnazial în | Director<br>Director adjunct<br>Dirigintii claselor terminale | Elevii<br>Părinții<br>Comunitatea | Rapoarte de monitorizare | Noiembrie-decembrie 2024 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| anul şcolar 2023-2024 | | | | |
| Realizarea programelor de orientare şcolară şi profesională cu elevii clasei a VIII-a şi a XII-a | Director<br>Director adjunct<br>Diriginții claselor terminale | Elevii | MONITORIZARE | Noiembrie 2024 - mai 2025 |

*II.3: Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de şanse egale la educaţie*

***INDICATOR DE PERFORMANŢĂ: Accesul tuturor elevilor la o educație de calitate în CNAM Dej***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Identificarea posibilităților de educație de calitate prin accesul la liceu a copiilor din medii defavorizate socio-economic și susținerea acestora | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Părinții<br>Profesorii | Situație elevi | permanent |
| Identificarea posibilităților de efectuare a educației remediale pentru copii defavorizați | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Părinții<br>Profesorii | Situație elevi | permanent |

*II.4: Accesarea proiectelor europene pentru sprijinirea elevilor dezavantajati și a cadrelor didactice pentru obținerea performanței*

***INDICATOR DE PERFORMANŢĂ: CREŞTEREA LA 100% APROCENTULUI DE PROMOVABILITATE LA EXAMENELE NATIONALE SI BACALAUREAT***

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Accesare proiecte în parteneriat cu primăria pe | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Părinții | Adres<br>Proiecte de dotare MEN | noiembrie 2024 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| fonduri POCU și accesare fonduri MEC pentru dotarea și reabilitarea internatului si corpului B al cladirii | CA | Profesorii | | |
| Sprijinirea copiilor cu probleme socio-economice pentru a verifica gradul de integrare în colectivul școlar a elevilor proveniți din grupurile dezavantajate (elevi rromi, orfani, cu părinti plecati la muncă în străinătate); scrierea unor proiecte europene de susținere a educației. | Director<br>Director adjunct<br>CA | Elevii<br>Părinții<br>Profesorii | Raport al activitatilor | octombrie 2024<br>iunie 2025 |
| Înscrierea profesorilor ca voluntari în diverse grupuri, ONG de susținere a educației | Director<br>Director adjunct<br>CA | Elevii<br>Părinții<br>Comunitatea | Raport de activitate<br>Fișe de evaluare | permanent |
| Sprijinirea accesului la studii, precum și echivalarea studiilor pentru toți elevii repatriați | Director<br>Director adjunct<br>CA | Elevii<br>Părinții<br>Profesorii | Dosare de echivalare | Permanent |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

## OBIECTIVUL III: îmbunătățirea imaginii CNAM DEJ prin comunicarea activităților de impact şi colaborarea cu comunitatea şi mass-media

*III.1 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu asociațiile de părinți, şi agenții economici cu organizații nonguvernamentale, cu asociații cultural-sportive*

*INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE PROIECTE ŞI PARTENERIATE IMPLEMENTATE*

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Transmiterea de emisiuni și muzică în recreații și activități extracurriculare | Director<br>Director adjunct | Profesorii<br>Elevii<br>Comunitatea | Proiecte comune cu presa locala | octombrie 2024 – august 2025 |
| Gestionarea optimă a paginii web a colegiului pentru vizibilitatea proiectelor și programelor instructiv-educative | Director adjunct | Profesorii<br>Elevii<br>Comunitatea | Vizibilitatea instituțională | mai 2025 |
| Colaborarea cu Primăria Municipiului Dej pentru reabilitare internat si pentru identificarea unor spații pentru amenajarea unor locuințe de serviciu | Director<br>Director adjunct | Profesorii<br>Elevii<br>Comunitatea | Exemple de bună practică<br>Comunitatea locală | permanent |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|

*III.2 Colaborarea deschisă şi permanentă cu mass-media pentru mediatizarea activităților de bună practică/de impact din CNAM DEJ*

*DICATOR DE PERFORMANŢĂ: CEL PUŢIN 2 APARIŢII ÎN MASS-MEDIA ÎN FIECARE LUNĂ PENTRU PROMOVAREA SCOLII*

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Realizarea unui ghid de bune practici în gestionarea imaginii unității în relația cu comunitatea, mass-media, a ISJ Cluj | Director<br>Director adjunct | Profesri | Ghid | Octombrie – decembrie 2024 |
| Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea CNAM<br>Participarea la emisiuni și dezbateri pe tema învățământului | Director<br>Director adjunct | Profesorii<br>Elevii<br>Comunitatea | Apariții în mass-media | Permanent |

*III.3 Combaterea şi prevenirea posibilelor cazuri de corupţie în sistem*

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Adoptarea programului de măsuri anticorupţie atât la nivelul cadrelor didactice cât şi a părinților, respectiv a | Director<br>Director adjunct<br>Consilierul de etică | Comunitatea | monitorizare | Octombrie 2024 |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| elevilor | | | | |
| Încheierea de parteneriate cu instituțiile abilitate pentru Educația juridică a tinerilor elevi si implementarea de opționale la nivel liceal | Director<br>Director adjunct | Elevii<br>Comunitatea | Program activități, întâlniri | Octombrie 2024 |
| Continuarea utilizării nr. de telefon – TELVERDE | Compartiment secretariat | Profesorii<br>Elevii<br>Comunitatea | Nr. apeluri şi moduri de solutionare | Permanent |

## OBIECTIVUL IV . EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII COMPARTIMENTELOR CNAM DEJ PE DOMENII FUNCȚIONALE

*IV. Îmbunătătirea activității compartimentelor CNAM DEJ*

| ACȚIUNI | RESPONSABILITĂȚI | BENEFICIARI | EVALUARE | TERMEN |
|---|---|---|---|---|
| Gestionarea eficientă a fondurilor publice, creșterea transparenței comunicării pe site-ul CNAM | Director<br>Director adjunct<br>Contabil-șef | Comunitatea | Rapoarte de activitate | Permanent |
| Monitorizarea activității privind gestionarea şi completarea actelor de studii pentru elevi | Secretar-șef<br>secretar | elevii | Rapoarte de activitate | permanent |

MINISTERUL EDUCAȚIEI
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDETEAN CLUJ
COLEGIUL NAȚIONAL „ANDREI MURESANU" DEJ

DEJ, STR. 1 MAI nr. 10
Tel./Fax +(40) 264-211604,
e-mail:andrei_muresanu_dej@yahoo.com;
CUI 4349152
Nr. 2925/2.10.2024

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Imbunătățirea relatiilor de comunicare și colaborare cu administratiile administrativ-teritoriale, privind functionarea departamentelor administrative din CNAM DEJ, în conformitate cu legislația în vigoare | Director | comunitatea | Monitorizarea activități | permanent |
| Gestionarea eficientă a informatiilor de interes public, cresterea transparenței comunicării pe site-ul CNAM DEJ pe email unitătii de învătământ, cu privire la materiale necesare elevilor și cadrelor didactice privind examenele naționale, a manualelor pentru elevi etc. | Director<br>Director adj. | comunitatea | Monitorizarea activități | permanent |
| Îmbunătățirea modalității de inventariere a bazei materiale | Director<br>Director adj.<br>Contabil-șef<br>Secretar-șef | comunitatea | Monitorizarea activități | permanent |
| Transmiterea în timp util a situațiilor cerute de ISJ și Primarie | Director<br>Contabil-șef<br>Secretar-șef | comunitatea | Monitorizarea activități | permanent |

DIRECTOR,
PROF. DR. MUREȘAN EMILIA